

# マネージャーのための パラダイムシフト講座

Paradigm Shift  
14期

対象／主任・課長

社会のパラダイムが非連続に変化する中で  
自らがパラダイムシフトするための理論と  
実践の場を提供します。

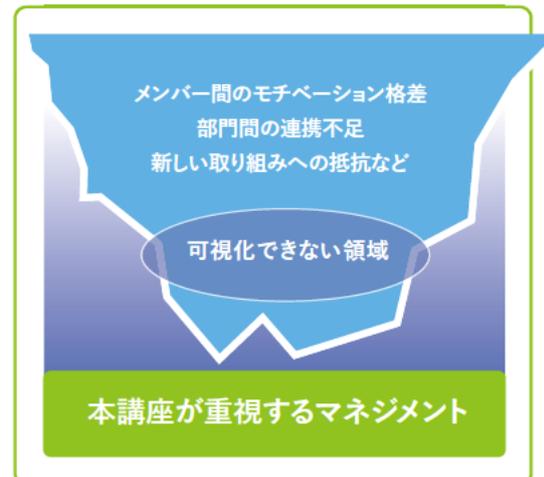
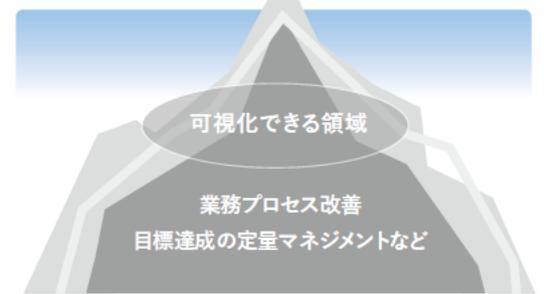
## ■ 本講座の学びと目指す人材像

社会のパラダイムが非連続に変化する今の職場では、一人ひとりの価値観や信念、物事の見え方の違いが複雑に重なり合い、これまでのような「手順を示す・管理する・正解を指示する」といったマネジメントでは、組織が前に進みにくくなっています。

この講座では、数字やプロセスだけでは捉えられない「人との関係性」に着目します。そして、「仕事のやり方(Doing)」だけに頼るのではなく、「自分のあり方(Being)」に目を向けられるよう、マネージャー自身の自己認識を大きく転換していくための学びを提供します。

## 人の器の領域とプログラム構成要素

マネージャーに求められる「実践力」と「人の器」の成長を促し、自己変革するための持続した学びの場を提供します。



※1 リベラルアーツおよび言響道プログラムは実施対象外です。

※2 本講座で特に成長を促す領域

## 異業種交流チームで学ぶパラダイムシフトするための3つのフェーズ

### ▶ Phase 1 ◀

「知る」  
思考の枠組み、価値観、信念を知る

自己と他者の価値観、思考の枠組み、信念の違いを知ることで、相互理解を深めます。お互いの違いを尊重し、より健全な関係を築くパラダイムシフトについて学びます。

### ▶ Phase 2 ◀

「わかる」・「できる」  
職場での実践を通じ変革へチャレンジする

チームメンバーと共に、可視化できない領域の課題を共有し、自分自身のあり方を変えながら新しい認識に基づくアクションを決めて職場で試行します。アクションを通じて理論を実践的な知として獲得します。

### ▶ Phase 3 ◀

「パラダイムシフトする」  
自己と組織を統合する

組織全体が自走するための、新しいリーダーシップのあり方を導き出し、自身の行動へ落とし込みます。

## 本講座の進め方

本講座は、弊社提供プログラムとは別にチーム活動を同時に実施いたします。

▶ チーム活動時間は、約30時間程度となります。



## 第14期 マネージャーのためのパラダイムシフト講座 2026.7.10 — 9.28

1	7月10日[金] 10:00-17:00 開講式/オリエンテーション	山城経営研究所	①「パラダイムシフト講座開講にあたって」 ② 当講座の目的、内容、学び方について ③ チームづくりと相互理解	山城経営研究所 代表取締役社長 橋本 孝之
2	7月16日[木] 13:00-17:00 ワークショップ	オンライン開催	させる、させられる関係から、してもらう、してあげる関係へ 社会のパラダイムシフトによるマネジメントの変遷を学び、SHIEN学を通じて、自らが関係の質を変革するための理論とメソッドを習得します。	山城経営研究所 顧問 一般社団法人SHIENアカデミー代表理事 館岡 康雄
3	7月22日[水] 13:00-17:00 ワークショップ	オンライン開催	hintゼミ+コラボレーションプログラム①「わかり合える関係になろう」 職場の適応課題を知り、ありがたいチームの姿を描きます。適応課題を解決するための最適なコミュニケーション、実践方法を習得します。	株式会社 ループス・コミュニケーションズ
4	8月10日[月] 13:00-17:00 ワークショップ	オンライン開催	hintゼミ+コラボレーションプログラム②「チーム行動の質を高めよう」 自定する組織を作るための実践フレームワークを学び、アクションプランへ適用します。	株式会社 ループス・コミュニケーションズ
5	8月24日[月] ▶ 8月31日[月] 進捗確認	オンライン開催	チーム別セッション アクションプラン実践を通じ、職場のメンバーの存在についてダイアログを実施します。	
6	9月1日[火] ▶ 9月7日[月] 個別フィードバック	オンライン開催	コンピテンシーアセスメントフィードバック 個人ごとにアセスメントのフィードバックを実施し、自己を振り返ります。	
7	9月10日[木] ▶ 9月11日[金] 合宿研究会	アートホテル成田 千葉県成田市	① 私のキャリアを振り返って 講師のキャリアをケースとし、自身のリーダーシップ、マネジメントのあり方について考えます。 ② 振り返りワークショップ これまで学んだことを振り返り、マネージャーとしての役割を再認識し、組織と自己のあり方を統合するためのリーダーシップについて言語化します。	山城経営研究所 代表取締役社長 橋本 孝之
8	9月28日[月] 15:00-17:00 発表会・修了式	山城経営研究所	発表会 ① これからのマネージャーの役割 ② 私の実践宣言 修了式	山城経営研究所 代表取締役社長 橋本 孝之

hintゼミ+

当講座では、齋藤徹著「だから僕たちは組織を変えていく」に準拠した「hintゼミ+」とコラボレーションし、弊社オリジナルカスタマイズプログラムを提供しています。

第15期は11月に開講予定です。

## 募集要項

- 定 員 / 20名
- 期 間 / 2026年7月～ 2026年9月
- 会 場 / 山城経営研究所、千葉県成田市
- 申込締切 / 2026年6月26日(金)
- 受講料 / 3ヶ月 / 297,000円(税込)

- ▶ 受講料にはプログラム受講料、教材費、合宿研究会費、アセスメント実施費(2種)を含みます。
- ▶ プログラム参加及びチーム研究に係る全ての旅費交通費は含まれません。
- ▶ 開講日の10営業日前(6月26日)よりキャンセル料がかかります。
- ▶ 開講後はいかなる理由でもご返金はいたしかねますのでご了承ください。

■ お申し込み お問い合わせはアイ・ラーニングへ

アイラーニング GL198

検索

コース詳細 : <https://s.i-learning.jp/eDpQUQ>

問い合わせ : <https://www.i-learning.jp/contact/>

■ 経営道フォーラムは山城経営研究所主催の教育プログラムです。



山城経営研究所

〒102-0074

東京都千代田区九段南1-6-5 九段会館テラス2F

TEL.050-1790-3506

<https://kae-yamashiro.co.jp>

● アイ・ラーニングは、次代を担う人財の育成を支援します。



株式会社 アイ・ラーニング

本社 : 〒103-0015 東京都中央区日本橋箱崎町4-3 国際箱崎ビル